

## PIANO ECONOMICO FINANZIARIO 2021 MTR ARERA

Ambito Tariffario	Colli al Metauro
<p>Il presente prospetto costituisce una sintesi del Piano Economico Finanziario 2021 elaborato in applicazione del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) ARERA di cui alla Deliberazione ARERA n. 443 del 31.10.2019 e s.m.i. e sulla base dei dati acquisiti da parte del Gestore del servizio e dei Comuni, ciascuno per i servizi di propria competenza, di cui si riporta prospetto ai sensi del MTR nella pagina seguente.</p>	
<p>Si ricorda che per l'annualità 2020 il Comune si è avvalso della facoltà prevista dal DL 18/2020 art. 107 comma 5 confermando le tariffe 2019, con recupero del conguaglio tra PEF2020 approvato e PEF2019 entro le tre annualità 2021-2022-2023. Il PEF2019 costituisce pertanto base di riferimento per l'applicazione del Limite alla Crescita anche per l'anno 2021.</p>	
<p>Si riporta nelle tabelle seguenti un quadro sintetico del PEF2021 Comunale finale (ovvero comprensivo degli effetti dovuti all'applicazione del Limite alla Crescita alle entrate tariffarie previsto dal MTR ARERA) nonché del PEF21 ante applicazione del Limite alla Crescita.</p>	

Quadro di Sintesi del PEF2021 finale (post applicazione Limite alla Crescita)			
	Gestore	Comune	Totale
<b>PEF 2021 TOTALE (IVA inclusa)</b>	<b>1.356.584 €</b>	<b>527.251 €</b>	<b>1.883.835 €</b>
di cui Costi Variabili - Tv			992.386 €
di cui Costi Fissi - Tf			891.450 €
<b>PEF2020 finale (post applicazione Limite alla Crescita)</b>			<b>1.846.015 €</b>
Variazione PEF21 su PEF20 (%)			2,05%
Variazione PEF21 su PEF20 (euro)			37.821 €
<b>PEF2019 normalizzato (*) (**) (IVA inclusa)</b>			<b>1.800.990 €</b>
Variazione PEF21 su PEF19 (%)			4,60%
Variazione PEF21 su PEF19 (euro)			82.846 €

Quadro di Sintesi PEF2021 in applicazione del MTR ante applicazione del Limite alla Crescita	
	Totale
<b>PEF21 MTR ante Limite Crescita (IVA inclusa)</b>	<b>2.016.955 €</b>
di cui per Conguaglio 2018 (2a rata di 4)	17.218 €
di cui per Conguaglio 2019 (1a rata di 4)	-14.488 €
di cui per Conguaglio 2020 (1a rata RCU di 3)	15.008 €
PEF21 MTR Ante Limite Parte Variabile	1.062.511 €
PEF21 MTR Ante Limite Parte Fissa	954.443 €
<b>PEF2019 normalizzato (*) (**) (IVA inclusa)</b>	<b>1.800.990 €</b>
Variazione PEF21 MTR ante Limite Crescita su PEF 2019 (%)	11,99%
Variazione PEF21 MTR ante Limite Crescita su PEF 2019 (euro)	215.965 €
(*) PEF al netto delle rettifiche di cui alla Det. 2/2020	
(**) Entrate tariffarie di riferimento ai fini della verifica del Limite alla Crescita	

Note Metodologiche	
<p>Nei successivi fogli è riportato il Prospetto PEF21 nel formato previsto dal MTR ARERA, un maggior dettaglio dei dati di rendiconto economico utilizzati ai fini dell'elaborazione dello stesso ed il dettaglio dei parametri la cui definizione è rimessa all'Ente Territorialmente Competente.</p>	
2) PEF2021	Prospetto PEF21 ai sensi MTR
3) Gestore	PEF Grezzo Gestore 2019 e 2021
4) Comune	PEF Grezzo Comune 2019 e 2021
5) Parametri	Parametri di Competenza dell'ETC

PROSPETTO PEF21 AI SENSI MTR ARERA	Input gestori (G) Input ETC (E) Dato calcolato (C) Dato MTR (MTR)	Gestore	Comune	Totale PEF
Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati <b>CRT</b>	G	212.707	3.048	215.755
Costi dell'attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani <b>CTS</b>	G	103.376	-	103.376
Costi dell'attività di trattamento e recupero dei rifiuti urbani <b>CTR</b>	G	231.287	-	231.287
Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate <b>CRD</b>	G	472.704	-	472.704
Costi operativi incentivanti variabili di cui all'articolo 8 del MTR <b>COI<sup>EXP</sup><sub>TV</sub></b>	G	-	-	-
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti <b>AR</b>	G	32.280	-	32.280
Fattore di Sharing <b>b</b>	E	0,60	0,60	-
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dal CONAI ARCONAI	E	19.368	-	19.368
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dal CONAI ARCONAI	G	135.955	-	135.955
Fattore di Sharing <b>b(1+u)</b>	E	0,84	0,84	-
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dal CONAI dopo sharing <b>b(1+u)AR<sub>CONAI</sub></b>	E	114.202	-	114.202
Componente a conguaglio relativa ai costi variabili <b>RC<sub>TV</sub></b>	E-G	94.386	-11.860	82.527
Coefficiente di gradualità <b>(1+y)</b>	E	0,70	0,70	-
Numero di rate <b>r</b>	E	4	4	-
Componente a conguaglio relativa ai costi variabili riconosciuta <b>(1+y)RC<sub>TV</sub>/r</b>	E	16.518	-2.075	14.442
Oneri relativi all'IVA indettabile	G	-	61.981	61.981
<b>ΣTV<sub>a</sub> totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo variabile</b>	C	903.021	62.953	965.975
Costi dell'attività di spazzamento e di lavaggio <b>CSL</b>	G	-	67.386	67.386
Costi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti <b>CARC</b>	G	27.484	43.213	70.697
Costi generali di gestione <b>CGG</b>	G	260.635	6.578	267.213
Costi relativi alla quota di crediti inesigibili <b>CCD</b>	G	-	30.195	30.195
Altri costi <b>CO<sub>AL</sub></b>	G	112.487	232.575	345.063
Costi comuni <b>CC</b>	C	400.607	312.562	713.169
Ammortamenti <b>Amm</b>	G	111.488	4.173	115.661
Accantonamenti <b>Acc</b>	G	1.044	7.911	8.955
- di cui costi di gestione post-operativa delle discariche	G	-	-	-
- di cui per crediti	G	1.044	7.911	8.955
- di cui per rischi e oneri previsti da normativa di settore e/o dal contratto di affidamento	G	-	-	-
- di cui per altri non in eccesso rispetto a norme tributarie	G	-	-	-
Remunerazione del capitale investito netto <b>R</b>	G	3.988	-	3.988
Remunerazione delle immobilizzazioni in corso <b>R<sub>UC</sub></b>	G	-	-	-
Costi d'uso del capitale <b>CK</b>	C	116.520	12.084	128.604
Costi operativi incentivanti fissi di cui all'articolo 8 del MTR <b>COI<sup>EXP</sup><sub>TF</sub></b>	G	-	-	-
Componente a conguaglio relativa ai costi fissi <b>RC<sub>TF</sub></b>	E-G	94.386	70.932	165.318
Coefficiente di gradualità <b>(1+y)</b>	C	0,70	0,70	0
Numero di rate <b>r</b>	C	4,00	4	0
Componente a conguaglio relativa ai costi fissi riconosciuta <b>(1+y)RC<sub>TF</sub>/r</b>	E	16.518	12.413	28.931
Oneri relativi all'IVA indettabile	G	-	98.389	98.389
<b>ΣTF<sub>a</sub> totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo fisse</b>	C	500.610	478.007	978.617
Detrazioni di cui al comma 4.5 della Deliberazione 443/2019/R/RF	E	-	-	-
<b>ΣT<sub>a</sub> = ΣTV<sub>a</sub> + ΣTF<sub>a</sub></b>	C	1.403.631	540.961	1.944.592
Detrazioni di cui al comma 1.4 della Determina n. 2/DRIF/2020	E	-	12.514	12.514

Per eventuali ulteriori Detrazioni vedi Delibera Comunale

<b>Ulteriori componenti ex deliberazioni 443/2019/R/RF, 238/2020/R/RF e 493/2020/R/RF</b>	E	40.137	-	40.137
Scostamento atteso dei costi variabili di cui all'articolo 7 bis del MTR <b>COV<sup>EXP</sup><sub>TV,2021</sub></b>	E	-	-	-
Oneri variabili per la tutela delle utenze domestiche di cui al comma 7 ter.1 del MTR <b>COS<sup>EXP</sup><sub>TV,2021</sub></b>	E	-	-	-
Numero di rate <b>r'</b>	E	-	-	-
Rata annuale RCND <sub>TV</sub> <b>RCND<sub>TV</sub>/r'</b>	E	-	-	-
Deroga ex art. 107 c.5 d.l. 18/20: differenza tra costi variabili 2019 e costi variabili da PEF 2020 approvato in applicazione del MTR	E	41.183	171.662	130.479
Numero di anni per il recupero della differenza tra costi 2019 e costi da PEF 2020 approvato in applicazione del MTR	E	3	3	3
Rata annuale conguaglio relativa ai costi variabili per deroga ex art. 107, c. 5, d.l. 18/20 <b>RCU<sub>TV</sub></b>	E	13.728	57.221	43.493
Quota (relativa ai costi variabili) dei conguagli residui afferenti alle determinazioni tariffarie del 2020, da recuperare nel 2021	E	16.466	3.559	12.907
di cui quota dei conguagli relativi all'annualità 2018 <b>(1+y<sub>2020</sub>)RC<sub>TV,2020</sub>/r<sub>2020</sub> (se r<sub>2020</sub> &gt; 1)</b>	E	16.466	3.559	12.907
Numero di rate conguagli relativi all'annualità 2018 (RC 2020) <b>r<sub>2020</sub> (da PEF 2020)</b>	E	4	4	0
<b>ΣTV<sub>a</sub> totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo variabile (ex deliberazioni 443/2019/R/RF, 238/2020/R/RF e 493/2020/R/RF)</b>	C	945.896	116.615	1.062.511
Scostamento atteso dei costi fissi di cui all'articolo 7 bis del MTR <b>COV<sup>EXP</sup><sub>TF,2021</sub></b>	E	-	-	-
Deroga ex art. 107 c.5 d.l. 18/20: differenza tra costi fissi 2019 e costi fissi da PEF 2020 approvato in applicazione del MTR	E	109.720	195.175	85.454
Numero di anni per il recupero della differenza tra costi 2019 e costi da PEF 2020 approvato in applicazione del MTR	E	3	3	3
Rata annuale conguaglio relativa ai costi fissi per deroga ex art. 107, c. 5, d.l. 18/20 <b>RCU<sub>TF</sub></b>	E	36.573	65.058	28.485
Quota (relativa ai costi fissi) dei conguagli residui afferenti alle determinazioni tariffarie del 2020, da recuperare nel 2021	E	7.062	11.374	4.311
di cui quota dei conguagli relativi all'annualità 2018 <b>(1+y<sub>2020</sub>)RC<sub>TF,2020</sub>/r<sub>2020</sub> (se r<sub>2020</sub> &gt; 1)</b>	E	7.062	11.374	4.311
Numero di rate conguagli relativi all'annualità 2018 (RC 2020) <b>r<sub>2020</sub> (da PEF 2020)</b>	E	4	4	-
<b>ΣTF<sub>a</sub> totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo fisse (ex deliberazioni 443/2019/R/RF, 238/2020/R/RF e 493/2020/R/RF)</b>	C	530.121	424.322	954.443
<b>ΣT<sub>a</sub> = ΣTV<sub>a</sub> + ΣTF<sub>a</sub> (ex deliberazioni 443/2019/R/RF, 238/2020/R/RF e 493/2020/R/RF)</b>	C	1.476.017	540.937	2.016.955

<b>Grandezze fisico-tecniche</b>	G			77,8%
raccolta differenziata %	G			5.719.260
q <sub>d,2</sub> Kg	G			31,49
costo unitario effettivo - CUEff €/cent/kg	E			29,95
fabbisogno standard €/cent/kg	E			0
costo medio settore €/cent/kg	E			

<b>Coefficiente di gradualità</b>	E			-0,155
valutazione rispetto agli obiettivi di raccolta differenziata <b>y<sub>1</sub></b>	E			-0,115
valutazione rispetto all'efficacia dell'attività di preparazione per il riutilizzo e riciclo <b>y<sub>2</sub></b>	E			-0,03
valutazione rispetto alla soddisfazione degli utenti del servizio <b>y<sub>3</sub></b>	E			-0,30
<b>Totale y</b>	C			0,70
<b>Coefficiente di gradualità (1+y)</b>	C			

<b>Verifica del limite di crescita</b>	MTR			1,70%
coefficiente di recupero di produttività <b>X<sub>a</sub></b>	E			0,10%
coeff. per il miglioramento previsto della qualità <b>QL<sub>a</sub></b>	E			0,00%
coeff. per la valorizzazione di modifiche del perimetro gestionale <b>PG<sub>a</sub></b>	E			0,00%
coeff. per l'emergenza COVID-19 <b>C19<sub>2021</sub></b>	E			3,00%
<b>Parametro per la determinazione del limite alla crescita delle tariffe r</b>	C			4,60%
<b>(1+r)</b>	C			1,046
<b>ΣT<sub>a</sub></b>	C			2.016.955
<b>ΣTV<sub>a-1</sub></b>	E			834.264
<b>ΣTF<sub>a-1</sub></b>	E			966.726
<b>ΣT<sub>a-1</sub></b>	C			1.800.990
<b>ΣT<sub>a</sub>/ΣT<sub>a-1</sub></b>	C			1,12
<b>ΣT<sub>max</sub> (entrate tariffarie massime applicabili nel rispetto del limite di crescita)</b>	C			1.883.835
<b>delta (ΣT<sub>a</sub>-ΣT<sub>max</sub>)</b>	C			133.119

<b>Riclassificazione dei costi fissi e variabili per il rispetto condizione art. 3 MTR</b>	E			992.386
Riclassifica TV <sub>a</sub>	E			891.450
Riclassifica TF <sub>a</sub>	E			
<b>Attività esterne Ciclo integrato RU</b>	G	-	-	-

<b>Riepilogo delle componenti a conguaglio il cui recupero in tariffa è rinviato alle annualità successive al 2021 (NON COMPILABILE)</b>	C	18.807	15.629	34.436
Quota residua dei conguagli relativi all'annualità 2018 (come determinati nell'ambito del PEF 2020)	C	0	43.465	43.465
Quota residua dei conguagli relativi all'annualità 2019	C	49.553	6.226	43.327
di cui quota residua della componente a conguaglio dei costi variabili riconosciuta, relativa all'annualità 2019	C	49.553	37.239	86.792
di cui quota residua della componente a conguaglio dei costi fissi riconosciuta, relativa all'annualità 2019	C			

Quota residua recupero delle mancate entrate tariffarie 2020 per applicazione dei fattori di correzione ex del. 158/2020/R/RIIF (relativa a RCND <sub>10</sub> )	C	-	-	-
Quota residua conguaglio per recupero derivante da tariffe in deroga ex art. 107 c. 5 d.l. 18/20 (relativa alle componenti RCU)	C	45.692	-	15.675
				30.016

SINTESI RENDICONTAZIONE DATI GESTORE		Input gestori (G) Input ETC (E) Dato calcolato (C) Dato MTR	Tnew 2019 <sup>(1)</sup> (Dati Contabili 2017)	Tnew 2021 <sup>(2)</sup> (Dati Contabili 2019)
<b>Componenti di costo variabile</b>				
Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati – CRT	G		193.497	212.707
Costi dell'attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani – CTS	G		65.819	103.376
Costi dell'attività di trattamento e recupero dei rifiuti urbani – CTR	G		131.837	231.287
Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate – CRD	G		536.888	472.704
Costi operativi incentivanti variabili di cui all'articolo 8 del MTR – COI <sup>EXP</sup> <sub>TV</sub>	G		-	-
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti – AR	G		12.784	32.280
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dal CONAI – AR <sub>CONAI</sub>	G		123.405	135.955
Oneri relativi all'IVA indetraibile	G		-	-
<b>Componenti di costo fisse</b>		C		
Costi dell'attività di spazzamento e di lavaggio – CSL	G		-	-
Costi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti - CARC	G		12.990	27.484
Costi generali di gestione - CGG	G		233.435	260.635
Costi relativi alla quota di crediti inesigibili - CCD	G		-	-
Altri costi - COal	G		77.432	112.487
Costi comuni – CC	C		323.857	400.607
Ammortamenti - Amm	G		92.592	111.488
Accantonamenti - Acc	G		31.305	1.044
- di cui costi di gestione post-operativa delle discariche	G		30.272	-
- di cui per crediti	G		1.033	1.044
- di cui per rischi e oneri previsti da normativa di settore e/o dal contratto di affidamento	G		-	-
- di cui per altri non in eccesso rispetto a norme tributarie	G		-	-
Remunerazione del capitale investito netto - R	G		-	3.988
Remunerazione delle immobilizzazioni in corso - R <sub>ilc</sub>	G		-	-
Costi d'uso del capitale – CK	C		123.896	116.520
Costi operativi incentivanti fissi di cui all'articolo 8 del MTR – COI <sup>EXP</sup> <sub>TF</sub>	G		-	-
Oneri relativi all'IVA indetraibile	G		-	-
Detrazioni di cui al comma 4.5 della Deliberazione 443/2019/R/RIF	E			
Detrazioni di cui al comma 1.4 della Determina n. 2/DRIF/2020	E			
COV <sup>EXP</sup> <sub>TV,2021</sub>	E			40.137
COS <sup>EXP</sup> <sub>TV,2021</sub>	E			-
COV <sup>EXP</sup> <sub>TF,2021</sub>	E			-
<b>Attività esterne Ciclo integrato RU</b>	G			

<sup>(1)</sup> I dati contabili 2017 sono aggiornati ai sensi del MTR con un tasso di inflazione pari allo 1,61%

<sup>(2)</sup> I dati contabili 2019 sono aggiornati ai sensi del MTR con un tasso di inflazione composto pari al 1,20%

Tassi di inflazione previsti dal MTR	
Inflazione <sup>2018</sup>	0,70%
Inflazione <sup>2019</sup>	0,90%
Inflazione <sup>2020</sup>	1,10%
Inflazione <sup>2021</sup>	0,10%

SINTESI RENDICONTAZIONE DATI COMUNE		Input gestori (G) Input ETC (E) Dato calcolato (C) Dato MTR	Tnew 2019 <sup>(1)</sup> (Dati Contabili 2017)	Tnew 2021 <sup>(2)</sup> (Dati Contabili 2019)
<b>Componenti di costo variabile</b>		<b>C</b>		
Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati – CRT	G		1.791	3.048
Costi dell'attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani – CTS	G		-	-
Costi dell'attività di trattamento e recupero dei rifiuti urbani – CTR	G		-	-
Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate – CRD	G		-	-
Costi operativi incentivanti variabili di cui all'articolo 8 del MTR – COI <sup>EXP</sup> <sub>TV</sub>	G		-	-
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti – AR	G		-	-
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dal CONAI – AR <sub>CONAI</sub>	G		-	-
Oneri relativi all'IVA indetraibile	G		65.828	61.981
<b>Componenti di costo fisse</b>		<b>C</b>		
Costi dell'attività di spazzamento e di lavaggio – CSL	G		47.502	67.386
Costi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti - CARC	G		64.587	43.213
Costi generali di gestione - CGG	G		6.096	6.578
Costi relativi alla quota di crediti inesigibili - CCD	G		29.789	30.195
Altri costi - COal	G		-	232.575
Costi comuni – CC	C		100.472	312.562
Ammortamenti - Amm	G		4.173	4.173
Accantonamenti - Acc	G		130.816	7.911
- di cui costi di gestione post-operativa delle discariche	G		122.906	-
- di cui per crediti	G		7.911	7.911
- di cui per rischi e oneri previsti da normativa di settore e/o dal contratto di affidamen	G		-	-
- di cui per altri non in eccesso rispetto a norme tributarie	G		-	-
Remunerazione del capitale investito netto - R	G		-	-
Remunerazione delle immobilizzazioni in corso - R <sub>lic</sub>	G		-	-
Costi d'uso del capitale – CK	C		134.989	12.084
Costi operativi incentivanti fissi di cui all'articolo 8 del MTR – COI <sup>EXP</sup> <sub>TF</sub>	G		-	-
Oneri relativi all'IVA indetraibile	G		70.691	98.389
Detrazioni di cui al comma 4.5 della Deliberazione 443/2019/R/RIF	E			-
Detrazioni di cui al comma 1.4 della Determina n. 2/DRIF/2020	E			12.514 €
COV <sup>EXP</sup> <sub>TV,2021</sub>	E			-
COS <sup>EXP</sup> <sub>TV,2021</sub>	E			-
COV <sup>EXP</sup> <sub>TF,2021</sub>	E			-
<b>Attività esterne Ciclo integrato RU</b>	<b>G</b>			-

<sup>(1)</sup> I dati contabili 2017 sono aggiornati ai sensi del MTR con un tasso di inflazione pari allo 1,61%

<sup>(2)</sup> I dati contabili 2019 sono aggiornati ai sensi del MTR con un tasso di inflazione composto pari al 1,20%

Tassi di inflazione previsti dal MTR	
Inflazione <sup>2018</sup>	0,70%
Inflazione <sup>2019</sup>	0,90%
Inflazione <sup>2020</sup>	1,10%
Inflazione <sup>2021</sup>	0,10%

## PARAMETRI DI COMPETENZA ETC

## Colli al Metauro

## Fattore di Sharing dei Ricavi da Raccolte Differenziate (art.2 MTR)

Sharing Ricavi	Min	Scelta	Max
b [0,3 - 0,6]	0,30	0,60	0,60
$\omega$ [0,1 - 0,4]	0,10	0,40	0,40

## Limite alla crescita annuale delle entrate tariffarie - Anno 2021 (art.4 MTR)

Limite alla Crescita - Anno 2021	Scelta	
$rpi$	1,70%	Tasso di Inflazione Programmata
$X$ [0,1% - 0,5%]	0,10%	Recupero di Produttività
$QL$ [0% - 2%]	0,00%	Miglioramento Qualità
$PG$ [0% - 3%]	0,00%	Perimetro Gestionale
$C19$ [0% - 3%]	3,00%	COVID
$\rho = rpi - X + QL + PG + C19$	4,60%	Limite alla Crescita

## Parametri di Gradualità ai fini del riconoscimento del conguaglio relativo all'anno 2019

**Parametri di Gradualità:** la determinazione del conguaglio relativo all'annualità 2019 avviene applicando alla somma delle componenti di Rettifica il coefficiente di gradualità, determinato dall'Ente territorialmente competente.

**16.2 Costo Unitario Effettivo  $CU_{eff}$ :** determinato dal rapporto tra le entrate tariffarie TVold dell'anno 2019 e la quantità di RU prodotti nell'anno 2019.

**16.4 Benchmark:** in caso di PEF pluricomunale o per ambito indicare il valore adattato del fabbisogno standard di cui all'articolo 1, comma 653, della legge n. 147/2013.

$\Sigma T_{a-2}^{old}$ (IVA Inclusa)	1.800.990 €
$q_{a-2}$ kg	5.719.260
$CU_{eff\ a-2}$ €/cent/kg	31,49
Benchmark €/cent/kg	29,95
Costo Effettivo vs Benchmark	Superiore
$RC_a$	$RC \leq 0$

Coefficiente 2021	Min	Scelta	Max
$\gamma_{1,a}$	-0,060	-0,155	-0,250
$\gamma_{2,a}$	-0,030	-0,115	-0,200
$\gamma_{3,a}$	-0,010	-0,030	-0,050
$\gamma_a$	-0,100	-0,300	-0,500

Indicatori Qualità Prestazioni	COSTI > BENCHMARK		COSTI $\leq$ BENCHMARK	
	$RC_{2019} > 0$	$RC_{2019} \leq 0$	$RC_{2019} > 0$	$RC_{2019} \leq 0$
$\gamma_1$ RISPETTO OBIETTIVI % RD	$-0,45 < \gamma_1 < -0,30$	$-0,25 < \gamma_1 < -0,06$	$-0,25 < \gamma_1 < -0,06$	$-0,45 < \gamma_1 < -0,25$
$\gamma_2$ PERFORMANCE RICICLO	$-0,30 < \gamma_2 < -0,15$	$-0,20 < \gamma_2 < -0,03$	$-0,20 < \gamma_2 < -0,03$	$-0,30 < \gamma_2 < -0,20$
$\gamma_3$ SODDISFAZIONE UTENTI	$-0,15 < \gamma_3 < -0,05$	$-0,05 < \gamma_3 < -0,01$	$-0,05 < \gamma_3 < -0,01$	$-0,15 < \gamma_3 < -0,05$