

## PIANO ECONOMICO FINANZIARIO 2021 MTR ARERA

Ambito Tariffario	Isola del Piano
<p>Il presente prospetto costituisce una sintesi del Piano Economico Finanziario 2021 elaborato in applicazione del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) ARERA di cui alla Deliberazione ARERA n. 443 del 31.10.2019 e s.m.i. e sulla base dei dati acquisiti da parte del Gestore del servizio e dei Comuni, ciascuno per i servizi di propria competenza, di cui si riporta prospetto ai sensi del MTR nella pagina seguente.</p>	
<p>Si ricorda che per l'annualità 2020 il Comune si è avvalso della facoltà prevista dal DL 18/2020 art. 107 comma 5 confermando le tariffe 2019, con recupero del conguaglio tra PEF2020 approvato e PEF2019 entro le tre annualità 2021-2022-2023. Il PEF2019 costituisce pertanto base di riferimento per l'applicazione del Limite alla Crescita anche per l'anno 2021.</p>	
<p>Si riporta nelle tabelle seguenti un quadro sintetico del PEF2021 Comunale finale (ovvero comprensivo degli effetti dovuti all'applicazione del Limite alla Crescita alle entrate tariffarie previsto dal MTR ARERA) nonché del PEF21 ante applicazione del Limite alla Crescita.</p>	

Quadro di Sintesi del PEF2021 finale (post applicazione Limite alla Crescita)			
	Gestore	Comune	Totale
<b>PEF 2021 TOTALE (IVA inclusa)</b>	<b>84.278 €</b>	<b>56.436 €</b>	<b>140.714 €</b>
di cui Costi Variabili - Tv			68.455 €
di cui Costi Fissi - Tf			72.259 €
<b>PEF2020 finale (post applicazione Limite alla Crescita)</b>			<b>138.391 €</b>
Variazione PEF21 su PEF20 (%)			1,68%
Variazione PEF21 su PEF20 (euro)			2.324 €
<b>PEF2019 normalizzato (*) (**) (IVA inclusa)</b>			<b>136.963 €</b>
Variazione PEF21 su PEF19 (%)			2,74%
Variazione PEF21 su PEF19 (euro)			3.751 €

Quadro di Sintesi PEF2021 in applicazione del MTR ante applicazione del Limite alla Crescita		Totale
<b>PEF21 MTR ante Limite Crescita (IVA inclusa)</b>		<b>151.816 €</b>
di cui per Conguaglio 2018 (2a rata di 4)		352 €
di cui per Conguaglio 2019 (1a rata di 4)		97 €
di cui per Conguaglio 2020 (1a rata RCU di 3)		476 €
PEF21 MTR Ante Limite Parte Variabile		78.956 €
PEF21 MTR Ante Limite Parte Fissa		72.859 €
<b>PEF2019 normalizzato (*) (**) (IVA inclusa)</b>		<b>136.963 €</b>
Variazione PEF21 MTR ante Limite Crescita su PEF 2019 (%)		10,84%
Variazione PEF21 MTR ante Limite Crescita su PEF 2019 (euro)		14.853 €
(*) PEF al netto delle rettifiche di cui alla Det. 2/2020		
(**) Entrate tariffarie di riferimento ai fini della verifica del Limite alla Crescita		

Note Metodologiche	
<p>Nei successivi fogli è riportato il Prospetto PEF21 nel formato previsto dal MTR ARERA, un maggior dettaglio dei dati di rendiconto economico utilizzati ai fini dell'elaborazione dello stesso ed il dettaglio dei parametri la cui definizione è rimessa all'Ente Territorialmente Competente.</p>	
2) PEF2021	Prospetto PEF21 ai sensi MTR
3) Gestore	PEF Grezzo Gestore 2019 e 2021
4) Comune	PEF Grezzo Comune 2019 e 2021
5) Parametri	Parametri di Competenza dell'ETC

PROSPETTO PEF21 AI SENSI MTR ARERA	Input gestori (G) Input ETC (E) Dato calcolato (C) Dato MTR (MTR)	Gestore	Comune	Totale PEF
Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati <b>CRT</b>	G	15.397	170	15.567
Costi dell'attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani <b>CTS</b>	G	5.490	81	5.571
Costi dell'attività di trattamento e recupero dei rifiuti urbani <b>CTR</b>	G	11.286	-	11.286
Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate <b>CRD</b>	G	40.316	-	40.316
Costi operativi incentivanti variabili di cui all'articolo 8 del MTR <b>COI<sup>EXP</sup><sub>TV</sub></b>	G	-	-	-
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti <b>AR</b>	G	947	-	947
Fattore di Sharing <b>b</b>	E	0,60	0,60	-
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dal CONAI ARCONAI	E	568	-	568
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dal CONAI ARCONAI	G	7.030	-	7.030
Fattore di Sharing <b>b(1+u)</b>	E	0,84	0,84	-
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dal CONAI dopo sharing <b>b(1+u)AR<sub>CONAI</sub></b>	E	5.905	-	5.905
Componente a conguaglio relativa ai costi variabili <b>RC<sub>TV</sub></b>	E-G	20.405	-54	20.351
Coefficiente di gradualità <b>(1+y)</b>	E	0,30	0,30	-
Numero di rate <b>r</b>	E	4	4	-
Componente a conguaglio relativa ai costi variabili riconosciuta <b>(1+y)RC<sub>TV</sub>/r</b>	E	1.530	-4	1.526
Oneri relativi all'IVA indetribile	G	-	4.416	4.416
<b>ΣTV<sub>a</sub> totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo variabile</b>	C	67.546	4.662	72.208
Costi dell'attività di spazzamento e di lavaggio <b>CSL</b>	G	-	2.024	2.024
Costi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti <b>CARC</b>	G	283	6.232	6.515
Costi generali di gestione <b>CGG</b>	G	14.996	-	14.996
Costi relativi alla quota di crediti inesigibili <b>CCD</b>	G	-	27.935	27.935
Altri costi <b>CO<sub>AL</sub></b>	G	5.974	972	6.945
Costi comuni <b>CC</b>	C	21.253	35.139	56.392
Ammortamenti <b>Amm</b>	G	4.502	-	4.502
Accantonamenti <b>Acc</b>	G	55	11.275	11.331
- di cui costi di gestione post-operativa delle discariche	G	-	10.512	10.512
- di cui per crediti	G	55	763	818
- di cui per rischi e oneri previsti da normativa di settore e/o dal contratto di affidamento	G	-	-	-
- di cui per altri non in eccesso rispetto a norme tributarie	G	-	-	-
Remunerazione del capitale investito netto <b>R</b>	G	173	-	173
Remunerazione delle immobilizzazioni in corso <b>R<sub>UC</sub></b>	G	-	-	-
Costi d'uso del capitale <b>CK</b>	C	4.731	11.275	16.007
Costi operativi incentivanti fissi di cui all'articolo 8 del MTR <b>COI<sup>EXP</sup><sub>TF</sub></b>	G	-	-	-
Componente a conguaglio relativa ai costi fissi <b>RC<sub>TF</sub></b>	E-G	- 18.668	- 390	- 19.059
Coefficiente di gradualità <b>(1+y)</b>	C	0,30	0,30	0
Numero di rate <b>r</b>	C	4,00	4	0
Componente a conguaglio relativa ai costi fissi riconosciuta <b>(1+y)RC<sub>TF</sub>/r</b>	E	- 1.400	- 29	- 1.429
Oneri relativi all'IVA indetribile	G	-	4.703	4.703
<b>ΣTF<sub>a</sub> totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo fisse</b>	C	24.584	53.112	77.696
Detrazioni di cui al comma 4.5 della Deliberazione 443/2019/R/RF	E	-	-	-
<b>ΣT<sub>a</sub> = ΣTV<sub>a</sub> + ΣTF<sub>a</sub></b>	C	92.130	57.774	149.904
Detrazioni di cui al comma 1.4 della Determina n. 2/DRIF/2020	E	-	384	384

Per eventuali ulteriori Detrazioni vedi Delibera Comunale

**Ulteriori componenti ex deliberazioni 443/2019/R/RF, 238/2020/R/RF e 493/2020/R/RF**

Scostamento atteso dei costi variabili di cui all'articolo 7 bis del MTR <b>COV<sup>EXP</sup><sub>TV,2021</sub></b>	E	1.084	-	1.084
Oneri variabili per la tutela delle utenze domestiche di cui al comma 7 ter.1 del MTR <b>COS<sup>EXP</sup><sub>TV,2021</sub></b>	E	-	-	-
Numero di rate <b>r'</b>	E	-	-	-
Rata annuale RCND <sub>TV</sub> <b>RCND<sub>TV</sub>/r'</b>	E	-	-	-
Deroga ex art. 107 c.5 d.l. 18/20: differenza tra costi variabili 2019 e costi variabili da PEF 2020 approvato in applicazione del MTR	E	- 8.359	19.769	11.409
Numero di anni per il recupero della differenza tra costi 2019 e costi da PEF 2020 approvato in applicazione del MTR	E	3	3	3
Rata annuale conguaglio relativa ai costi variabili per deroga ex art. 107, c. 5, d.l. 18/20 <b>RCU<sub>TV</sub></b>	E	- 2.786	6.590	3.803
Quota (relativa ai costi variabili) dei conguagli residui afferenti alle determinazioni tariffarie del 2020, da recuperare nel 2021	E	1.782	79	1.861
di cui quota dei conguagli relativi all'annualità 2018 <b>(1+y<sub>2020</sub>)RC<sub>TV,2020</sub>/r<sub>2020</sub></b> (se r <sub>2020</sub> > 1)	E	1.782	79	1.861
Numero di rate conguagli relativi all'annualità 2018 (RC 2020) <b>r<sub>2020</sub></b> (da PEF 2020)	E	4	4	0
<b>ΣTV<sub>a</sub> totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo variabile (ex deliberazioni 443/2019/R/RF, 238/2020/R/RF e 493/2020/R/RF)</b>	C	67.626	11.331	78.956
Scostamento atteso dei costi fissi di cui all'articolo 7 bis del MTR <b>COV<sup>EXP</sup><sub>TF,2021</sub></b>	E	-	-	-
Deroga ex art. 107 c.5 d.l. 18/20: differenza tra costi fissi 2019 e costi fissi da PEF 2020 approvato in applicazione del MTR	E	14.559	- 24.541	9.982
Numero di anni per il recupero della differenza tra costi 2019 e costi da PEF 2020 approvato in applicazione del MTR	E	3	3	3
Rata annuale conguaglio relativa ai costi fissi per deroga ex art. 107, c. 5, d.l. 18/20 <b>RCU<sub>TF</sub></b>	E	- 4.853	8.180	3.327
Quota (relativa ai costi fissi) dei conguagli residui afferenti alle determinazioni tariffarie del 2020, da recuperare nel 2021	E	1.683	174	1.857
di cui quota dei conguagli relativi all'annualità 2018 <b>(1+y<sub>2020</sub>)RC<sub>TF,2020</sub>/r<sub>2020</sub></b> (se r <sub>2020</sub> > 1)	E	1.683	174	1.857
Numero di rate conguagli relativi all'annualità 2018 (RC 2020) <b>r<sub>2020</sub></b> (da PEF 2020)	E	4	4	-
<b>ΣTF<sub>a</sub> totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo fisse (ex deliberazioni 443/2019/R/RF, 238/2020/R/RF e 493/2020/R/RF)</b>	C	27.754	45.106	72.859
<b>ΣT<sub>a</sub> = ΣTV<sub>a</sub> + ΣTF<sub>a</sub> (ex deliberazioni 443/2019/R/RF, 238/2020/R/RF e 493/2020/R/RF)</b>	C	95.379	56.436	151.816

**Grandezze fisico-tecniche**

raccolta differenziata %	G			69,1%
q <sub>d,2</sub> kg	G			230.282
costo unitario effettivo - CUEff €/cent/kg	G			59,48
fabbisogno standard €/cent/kg	E			38,18
costo medio settore €/cent/kg	E			0

**Coefficiente di gradualità**

valutazione rispetto agli obiettivi di raccolta differenziata <b>y<sub>1</sub></b>	E			-0,375
valutazione rispetto all'efficacia dell'attività di preparazione per il riutilizzo e riciclo <b>y<sub>2</sub></b>	E			-0,225
valutazione rispetto alla soddisfazione degli utenti del servizio <b>y<sub>3</sub></b>	E			-0,1
<b>Totale y</b>	C			-0,70
<b>Coefficiente di gradualità (1+y)</b>	C			0,30

**Verifica del limite di crescita**

rPI <sub>a</sub>	MTR			1,70%
coefficiente di recupero di produttività <b>X<sub>a</sub></b>	E			0,10%
coeff. per il miglioramento previsto della qualità <b>QL<sub>a</sub></b>	E			0,00%
coeff. per la valorizzazione di modifiche del perimetro gestionale <b>PG<sub>a</sub></b>	E			0,00%
coeff. per l'emergenza COVID-19 <b>C19<sub>2021</sub></b>	E			1,14%
<b>Parametro per la determinazione del limite alla crescita delle tariffe r</b>	C			2,74%
<b>(1+r)</b>	C			1,027
<b>ΣT<sub>a</sub></b>	C			151.816
ΣTV <sub>a-1</sub>	E			57.046
ΣTF <sub>a-1</sub>	E			79.917
ΣT <sub>a-1</sub>	C			136.963
ΣT <sub>a</sub> /ΣT <sub>a-1</sub>	C			1,11
<b>ΣT<sub>max</sub> (entrate tariffarie massime applicabili nel rispetto del limite di crescita)</b>	C			140.714
<b>delta (ΣT<sub>a</sub>-ΣT<sub>max</sub>)</b>	C			11.102

**Riclassificazione dei costi fissi e variabili per il rispetto condizione art. 3 MTR**

Riclassifica TV <sub>a</sub>	E			68.455
Riclassifica TF <sub>a</sub>	E			72.259
<b>Attività esterne Ciclo integrato RU</b>	G	-	-	-

**Riepilogo delle componenti a conguaglio il cui recupero in tariffa è rinviato alle annualità successive al 2021 (NON COMPILABILE)**

Quota residua dei conguagli relativi all'annualità 2018 (come determinati nell'ambito del PEF 2020)	C	198	505	703
Quota residua dei conguagli relativi all'annualità 2019	C	391	100	291
di cui quota residua della componente a conguaglio dei costi variabili riconosciuta, relativa all'annualità 2019	C	4.591	12	4.579
di cui quota residua della componente a conguaglio dei costi fissi riconosciuta, relativa all'annualità 2019	C	4.200	88	4.288

Quota residua recupero delle mancate entrate tariffarie 2020 per applicazione dei fattori di correzione ex del. 158/2020/R/RIIF (relativa a RCND <sub>10</sub> )	C	-	-	-
Quota residua conguaglio per recupero derivante da tariffe in deroga ex art. 107 c. 5 d.l. 18/20 (relativa alle componenti RCU)	C	4.133	-	3.181
				952

SINTESI RENDICONTAZIONE DATI GESTORE		Input gestori (G) Input ETC (E) Dato calcolato (C) Dato MTR	Tnew 2019 <sup>(1)</sup> (Dati Contabili 2017)	Tnew 2021 <sup>(2)</sup> (Dati Contabili 2019)
<b>Componenti di costo variabile</b>				
Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati – CRT	G		18.477	15.397
Costi dell'attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani – CTS	G		2.459	5.490
Costi dell'attività di trattamento e recupero dei rifiuti urbani – CTR	G		5.539	11.286
Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate – CRD	G		53.614	40.316
Costi operativi incentivanti variabili di cui all'articolo 8 del MTR – COI <sup>EXP</sup> <sub>TV</sub>	G		-	-
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti – AR	G		2.419	947
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dal CONAI – AR <sub>CONAI</sub>	G		6.597	7.030
Oneri relativi all'IVA indetraibile	G		-	-
<b>Componenti di costo fisse</b>		C		
Costi dell'attività di spazzamento e di lavaggio – CSL	G		-	-
Costi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti - CARC	G		135	283
Costi generali di gestione - CGG	G		2.063	14.996
Costi relativi alla quota di crediti inesigibili - CCD	G		-	-
Altri costi - COal	G		2.910	5.974
Costi comuni – CC	C		5.108	21.253
Ammortamenti - Amm	G		3.719	4.502
Accantonamenti - Acc	G		1.170	55
- di cui costi di gestione post-operativa delle discariche	G		1.131	-
- di cui per crediti	G		39	55
- di cui per rischi e oneri previsti da normativa di settore e/o dal contratto di affidamento	G		-	-
- di cui per altri non in eccesso rispetto a norme tributarie	G		-	-
Remunerazione del capitale investito netto - R	G		-	173
Remunerazione delle immobilizzazioni in corso - R <sub>ilc</sub>	G		-	-
Costi d'uso del capitale – CK	C		4.889	4.731
Costi operativi incentivanti fissi di cui all'articolo 8 del MTR – COI <sup>EXP</sup> <sub>TF</sub>	G		-	-
Oneri relativi all'IVA indetraibile	G		-	-
Detrazioni di cui al comma 4.5 della Deliberazione 443/2019/R/RIF	E			
Detrazioni di cui al comma 1.4 della Determina n. 2/DRIF/2020	E			
COV <sup>EXP</sup> <sub>TV,2021</sub>	E			1.084
COS <sup>EXP</sup> <sub>TV,2021</sub>	E			-
COV <sup>EXP</sup> <sub>TF,2021</sub>	E			-
<b>Attività esterne Ciclo integrato RU</b>	G			

<sup>(1)</sup> I dati contabili 2017 sono aggiornati ai sensi del MTR con un tasso di inflazione pari allo 1,61%

<sup>(2)</sup> I dati contabili 2019 sono aggiornati ai sensi del MTR con un tasso di inflazione composto pari al 1,20%

Tassi di inflazione previsti dal MTR	
Inflazione <sup>2018</sup>	0,70%
Inflazione <sup>2019</sup>	0,90%
Inflazione <sup>2020</sup>	1,10%
Inflazione <sup>2021</sup>	0,10%

SINTESI RENDICONTAZIONE DATI COMUNE		Input gestori (G) Input ETC (E) Dato calcolato (C) Dato MTR	Tnew 2019 <sup>(1)</sup> (Dati Contabili 2017)	Tnew 2021 <sup>(2)</sup> (Dati Contabili 2019)
<b>Componenti di costo variabile</b>		<b>C</b>		
Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati – CRT	G		-	170
Costi dell'attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani – CTS	G		691	81
Costi dell'attività di trattamento e recupero dei rifiuti urbani – CTR	G		-	-
Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate – CRD	G		-	-
Costi operativi incentivanti variabili di cui all'articolo 8 del MTR – COI <sup>EXP</sup> <sub>TV</sub>	G		-	-
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti – AR	G		-	-
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dal CONAI – AR <sub>CONAI</sub>	G		-	-
Oneri relativi all'IVA indetraibile	G		5.632	4.416
<b>Componenti di costo fisse</b>		<b>C</b>		
Costi dell'attività di spazzamento e di lavaggio – CSL	G		2.032	2.024
Costi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti - CARC	G		5.918	6.232
Costi generali di gestione - CGG	G		-	-
Costi relativi alla quota di crediti inesigibili - CCD	G		5.256	27.935
Altri costi - COal	G		975	972
Costi comuni – CC	C		12.149	35.139
Ammortamenti - Amm	G		-	-
Accantonamenti - Acc	G		32.002	11.275
- di cui costi di gestione post-operativa delle discariche	G		-	10.512
- di cui per crediti	G		32.002	763
- di cui per rischi e oneri previsti da normativa di settore e/o dal contratto di affidamen	G		-	-
- di cui per altri non in eccesso rispetto a norme tributarie	G		-	-
Remunerazione del capitale investito netto - R	G		-	-
Remunerazione delle immobilizzazioni in corso - R <sub>lic</sub>	G		-	-
Costi d'uso del capitale – CK	C		32.002	11.275
Costi operativi incentivanti fissi di cui all'articolo 8 del MTR – COI <sup>EXP</sup> <sub>TF</sub>	G		-	-
Oneri relativi all'IVA indetraibile	G		4.678	4.703
Detrazioni di cui al comma 4.5 della Deliberazione 443/2019/R/RIF	E			-
Detrazioni di cui al comma 1.4 della Determina n. 2/DRIF/2020	E			384 €
COV <sup>EXP</sup> <sub>TV,2021</sub>	E			-
COS <sup>EXP</sup> <sub>TV,2021</sub>	E			-
COV <sup>EXP</sup> <sub>TF,2021</sub>	E			-
<b>Attività esterne Ciclo integrato RU</b>	<b>G</b>			-

<sup>(1)</sup> I dati contabili 2017 sono aggiornati ai sensi del MTR con un tasso di inflazione pari allo 1,61%

<sup>(2)</sup> I dati contabili 2019 sono aggiornati ai sensi del MTR con un tasso di inflazione composto pari al 1,20%

Tassi di inflazione previsti dal MTR	
Inflazione <sup>2018</sup>	0,70%
Inflazione <sup>2019</sup>	0,90%
Inflazione <sup>2020</sup>	1,10%
Inflazione <sup>2021</sup>	0,10%

**PARAMETRI DI COMPETENZA ETC****Isola del Piano****Fattore di Sharing dei Ricavi da Raccolte Differenziate (art.2 MTR)**

<i>Sharing Ricavi</i>	Min	Scelta	Max
b [0,3 - 0,6]	0,30	<b>0,60</b>	0,60
$\omega$ [0,1 - 0,4]	0,10	<b>0,40</b>	0,40

**Limite alla crescita annuale delle entrate tariffarie - Anno 2021 (art.4 MTR)**

Limite alla Crescita - Anno 2021	Scelta	
$rpi$	1,70%	Tasso di Inflazione Programmata
$X$ [0,1% - 0,5%]	0,10%	Recupero di Produttività
$QL$ [0% - 2%]	0,00%	Miglioramento Qualità
$PG$ [0% - 3%]	0,00%	Perimetro Gestionale
$C19$ [0% - 3%]	1,14%	COVID
$\rho = rpi - X + QL + PG + C19$	<b>2,74%</b>	<b>Limite alla Crescita</b>

**Parametri di Gradualità ai fini del riconoscimento del conguaglio relativo all'anno 2019**

**Parametri di Gradualità:** la determinazione del conguaglio relativo all'annualità 2019 avviene applicando alla somma delle componenti di Rettifica il coefficiente di gradualità, determinato dall'Ente territorialmente competente.

**16.2 Costo Unitario Effettivo  $CU_{eff}$ :** determinato dal rapporto tra le entrate tariffarie TVold dell'anno 2019 e la quantità di RU prodotti nell'anno 2019.

**16.4 Benchmark:** in caso di PEF pluricomunale o per ambito indicare il valore adattato del fabbisogno standard di cui all'articolo 1, comma 653, della legge n. 147/2013.

$\Sigma T_{a-2}^{old}$ (IVA Inclusa)	136.963 €
$q_{a-2}$ kg	230.282
$CU_{eff\ a-2}$ €/cent/kg	59,48
Benchmark €/cent/kg	38,18
Costo Effettivo vs Benchmark	Superiore
$RC_a$	$RC > 0$

Coefficiente 2021	Min	Scelta	Max
$\gamma_{1,a}$	-0,450	<b>-0,375</b>	-0,300
$\gamma_{2,a}$	-0,300	<b>-0,225</b>	-0,150
$\gamma_{3,a}$	-0,150	<b>-0,100</b>	-0,050
$\gamma_a$	<b>-0,900</b>	<b>-0,700</b>	<b>-0,500</b>

Indicatori Qualità Prestazioni	COSTI > BENCHMARK		COSTI $\leq$ BENCHMARK	
	$RC_{2019} > 0$	$RC_{2019} \leq 0$	$RC_{2019} > 0$	$RC_{2019} \leq 0$
$\gamma_1$ RISPETTO OBIETTIVI % RD	$-0,45 < \gamma_1 < -0,30$	$-0,25 < \gamma_1 < -0,06$	$-0,25 < \gamma_1 < -0,06$	$-0,45 < \gamma_1 < -0,25$
$\gamma_2$ PERFORMANCE RICICLO	$-0,30 < \gamma_2 < -0,15$	$-0,20 < \gamma_2 < -0,03$	$-0,20 < \gamma_2 < -0,03$	$-0,30 < \gamma_2 < -0,20$
$\gamma_3$ SODDISFAZIONE UTENTI	$-0,15 < \gamma_3 < -0,05$	$-0,05 < \gamma_3 < -0,01$	$-0,05 < \gamma_3 < -0,01$	$-0,15 < \gamma_3 < -0,05$